

学号:

姓名:

年级、专业、班级:

学院:

线 封 密

软件项目管理期末考试(B卷)
2023 ~ 2024学年第一学期

注意 事项	1. 请严格按照题号在相应答题区域作答，超出答题区域的答案无效；在草稿纸、试卷上答题无效。禁止填涂答题纸四角的识别区。	学号(*必填项*)											
	2. 保持卷面清洁，不要装订、折叠、破损。												
	3. 答题前请先将姓名、学号填涂清楚。												
填 涂	4. 客观题使用2B铅笔填涂；修改时用橡皮擦干净。												
	正确填涂： 错误填涂：												
考生禁填	缺考 ☐ 作弊 ☐ 违纪 ☐												

大题题号	一(10分)	二(10分)	三(20分)	四(20分)	五(40分)	合计总分
大题得分						

一、单选题（每题1分，共10分）

题号	一 (1)	一 (2)	一 (3)	一 (4)	一 (5)	一 (6)	一 (7)	一 (8)	一 (9)	一(10)
得分										

1. [A] [B] [C] [D]
2. [A] [B] [C] [D]
3. [A] [B] [C] [D]
4. [A] [B] [C] [D]
5. [A] [B] [C] [D]
6. [A] [B] [C] [D]
7. [A] [B] [C] [D]
8. [A] [B] [C] [D]
9. [A] [B] [C] [D]
10. [A] [B] [C] [D]

二、判断题（每题1分，共10分）

题号	二 (1)	二 (2)	二 (3)	二 (4)	二 (5)	二 (6)	二 (7)	二 (8)	二 (9)	二(10)
得分										

1. [T] [F]
2. [T] [F]
3. [T] [F]
4. [T] [F]
5. [T] [F]
6. [T] [F]
7. [T] [F]
8. [T] [F]
9. [T] [F]
10. [T] [F]

请勿在此区域作答

三、填空题。每空2分（共20分）

题号	三 (1)	三 (2)	三 (3)	三 (4)	三 (5)	三 (6)	三 (7)
得分							

1.(4分)

2.(2分)

3.(2分)

4.(4分)

5.(4分)

6.(2分)

7.(2分)

四、简答题。本大题共4道小题，每小题5分。（共20分）

题号	四 (1)	四 (2)	四 (3)	四 (4)
得分				

1. (5分)

2. (5分)

3. (5分)

4. (5分)

五、案例分析题。本大题共3道小题（共40分）

题号	五 (1)	五 (2)	五 (3)
得分			

1. (16分)

问题1.前导图：

活动名称	最早开始	最早完成	最迟开始	最迟完成	总时差
A					
B					
C					
D					
E					
F					
G					
H					
I					
J					
K					

问题2

2. (12分)

序号	成本预算	ACWP	BCWP	BCWS	完工预测成本EAC
1	25	22			
2	45	36			
3	30	8			
4	80	7			
5	75	7.5			
6	170	17			
7	40	0			
8	80	0			
9	25	0			
10	30	0			
合计	600	97.5			

费用使用情况:

CV=

结论是

进度情况:

SV=

结论是

EAC=

结论是

3. (12分)

1.对CSAI、张工、外包单位进行点评

2.张工应该采取什么措施?

3.项目外包中, 如何避免风险, 使得收益最大化?